

Conseils d'Administration Créateurs de Valeur

Nouvel engagement

MDE Business School, école associée à l'IESE Business School de Barcelone, a contribué depuis plus d'une décennie à former plus de 1300 cadres dirigeants dans le management des entreprises privées et publiques.

Les entreprises, en plus d'être bien dirigées, doivent avant tout être bien gouvernées : les Administrateurs ont le défi d'avoir une vraie stratégie pour créer de la valeur, assurer une pérennité dans le temps et savoir s'adapter aux grands changements mondiaux.

Ces grands défis se trouvent de différentes manières dans tous les types d'entreprises: familiales, cotées en bourse, filiales, multinationales, publiques, ...

Par les programmes sur les Conseils d'Administration, les projets de recherche et les échanges de bonnes pratiques, MDE Business School se propose de contribuer à sa manière à la solidité des entreprises et de l'économie africaine.



Le Leadership du Président

Le cadre juridique octroie un rôle limité et bien défini au Président du Conseil d'Administration. Dans la réalité, le PCA dispose de champs d'influence plus grands qui lui permettent d'avoir un impact important sur l'efficacité du Conseil et la performance de la société.

Le Président est appelé à jouer un rôle encore plus important pour faire face aux défis déjà existants (stratégie, performance opérationnelle et capital humain) et aux nouveaux défis : défi de la technologie et du digital, responsabilité sociale, sociétale et environnementale des entreprises, crises à répétitions, défis des actionnaires et des activistes.

Face à ces défis, les Conseils d'Administration ont besoin d'avoir à leur tête des Présidents très actifs, véritables leaders à même de transformer les Conseils d'Administration.

Notre formation se propose d'accompagner les PCA, conscients des différents enjeux, qui souhaitent peser de manière significative sur l'efficacité des Conseils d'Administration et sur la performance des entreprises.





1

**Améliorer le
Leadership
des Présidents des
Conseils
d'Administration**

2

**Présenter et
analyser de
manière pratique
la mise en place
d'un Conseil
d'Administration.**

3

**Comprendre le rôle
institutionnel du PCA,
des membres du
Conseil
d'Administration et les
dynamiques respectives**

4

**Apprécier et analyser les
conséquences de prises de
décision sous pression et
avec des informations
limitées : PCA en première
ligne en situation de crise**

5

**Impacter les
valeurs de culture
personnelle et de
culture
d'entreprise.**

6

**Distinguer, pour le PCA, la
mission de gouvernement
d'entreprise de celle de
gestion de la direction
générale.**



Contenu

Le Conseil d'Administration, organe fondamental pour le bon gouvernement de l'entreprise.

- o Rôle du Président du Conseil d'Administration.
- o Conseil et stratégie de l'entreprise.
- o Vision, organisation et fonctionnement.
- o Administrateurs : Sélection, nomination, formation, évaluation et rémunération.
- o Administrateurs indépendants.
- o Principes éthiques et codes de conduite.
- o Politique et décision d'investissement, de financement et de dividende.
- o Stratégie financière et croissance de l'entreprise.
- o Création de valeur et rentabilité pour la Propriété / Actionnaires.
- o Systèmes d'Information du Conseil.
- o Responsabilités juridiques du Conseil.
- o Structure du Conseil d'Administration. Nomination aux postes.
- o Assemblée générale des actionnaires.





Méthodologie

La présentation du contenu avec des exemples, des cas pratiques, l'interaction avec les participants et la méthode des cas favoriseront leur application directe à la pratique des affaires.

La formation s'appuiera sur des séances pratiques comme véritable apprentissage transférable à la situation professionnelle de chacun des participants.



Cible

Cette formation s'adresse aux Présidents des Conseils d'Administration, aux propriétaires d'entreprises et aux Administrateurs en poste qui souhaitent :

- améliorer l'orientation stratégique et la dynamique de travail du Conseil d'Administration auquel ils appartiennent
- atteindre un haut niveau de leadership tant personnellement que pour le Conseil dans son ensemble.

Coordination

François NZE
Directeur de programme
+225 07 07 08 00 40
fnze@mde.ci
programme-ca@mde.ci



Conseils d'Administration Créateurs de Valeur

Construire le Futur - Changer le Présent



+225 01 52 20 20 20
+225 01 52 19 19 19



@ programmes@mde.ci



04 BP 633 Abidjan 04
Côte d'Ivoire



www.mde.ci



Abidjan Cocody Riviera
Ivoire Golf Club

